

MISSION D'ACCOMPAGNEMENT ET DE SOUTIEN DANS LE CONTEXTE DE LA PANDÉMIE COVID-19

SÉMINAIRE EURORAI - SARAJEVO

5 NOVEMBRE 2021



Sommaire

- ▶ Présentation de la Cour des comptes
- ▶ Dispositif d'aides financières COVID-19 au niveau suisse et genevois
- ▶ Mission d'accompagnement et de soutien

Présentation de la Cour des comptes

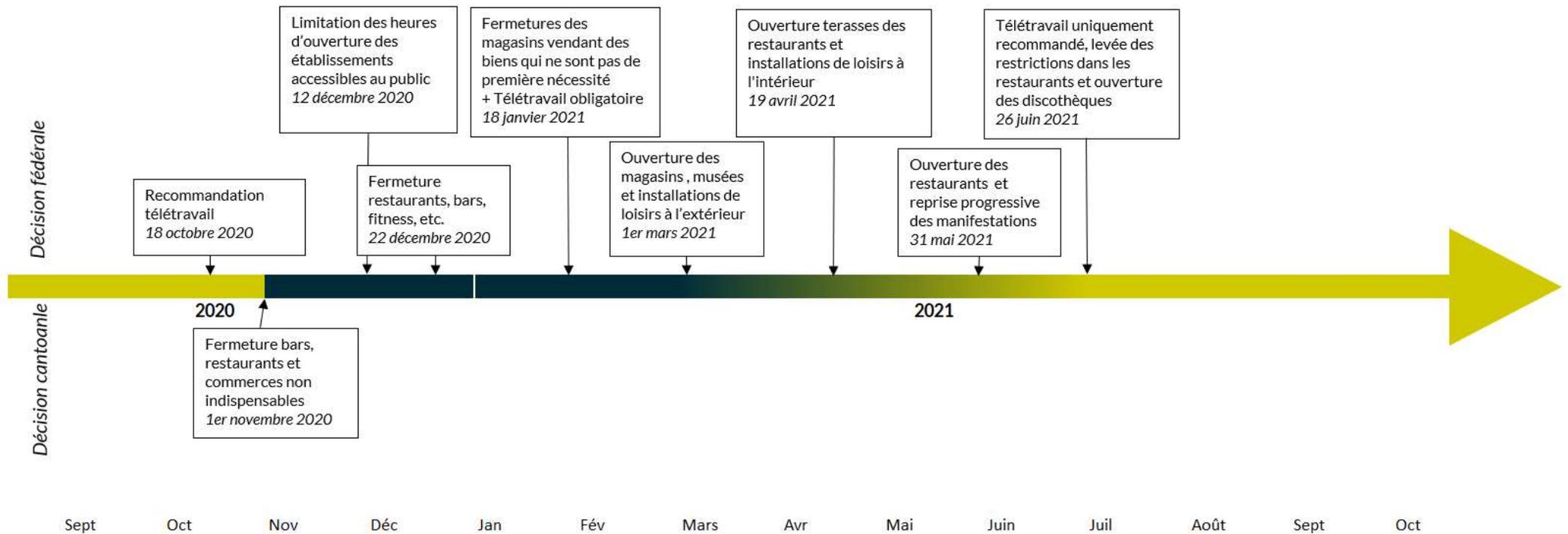
- ▶ Institution supérieure de contrôle externe du Canton de Genève (indépendante et autonome)
- ▶ La loi sur la surveillance de l'État règle l'organisation et le cadre des missions
- ▶ Périmètre d'intervention de la Cour:
 - ❑ 300 services de l'Etat
 - ❑ 100 organisations de droit public
 - ❑ Plusieurs centaines d'organisations subventionnées
 - ❑ 45 communes
 - ❑ > 40'000 employés
 - ❑ > 15 milliards F de budget de fonctionnement

Présentation de la Cour des comptes

- ▶ Des compétences réparties en trois «unités» :
 - ❑ Audit (8.5 ETP)
 - ❑ Evaluation (3.1 ETP)
 - ❑ Révision (4.3 ETP)

- ▶ Des missions aux origines variées:
 - ❑ Autosaisine
 - ❑ Lanceurs d'alerte
 - ❑ Sollicitation des autorités publiques (pôle de compétence)

Vue d'ensemble des mesures sanitaires (2^{ème} vague)



Dispositif au niveau national

- ▶ Train de mesures pour sauvegarder les emplois, garantir les salaires et soutenir les indépendants (budget > 70 milliards F)
- ▶ Panorama des aides pour les entreprises:
 - ❑ Indemnités en cas de pertes de gain pour les salariés et les indépendants
 - ❑ Indemnités en cas de RHT
 - ❑ Crédits COVID-19 (cautionnement)
 - ❑ Mesures spécifiques pour les domaines de la culture et du sport
 - ❑ **Mesures pour les cas de rigueur**

Dispositif au niveau cantonal

- ▶ Les cantons mettent en œuvre les mesures de soutien fédérales
- ▶ Les cantons peuvent décider d'allouer des aides complémentaires
 - ▶ Par exemple : soutien aux commerces de proximité et à des organismes sans but lucratif, aides supplémentaires pour les cas de rigueur, etc.

Genèse de la mission

- ▶ Réflexions internes sur le rôle d'une entité de contrôle en temps de crise
- ▶ Volonté des collaborateurs de se rendre utiles, d'apporter leur soutien
- ▶ Véritable défi pour le service désigné pour distribuer les aides

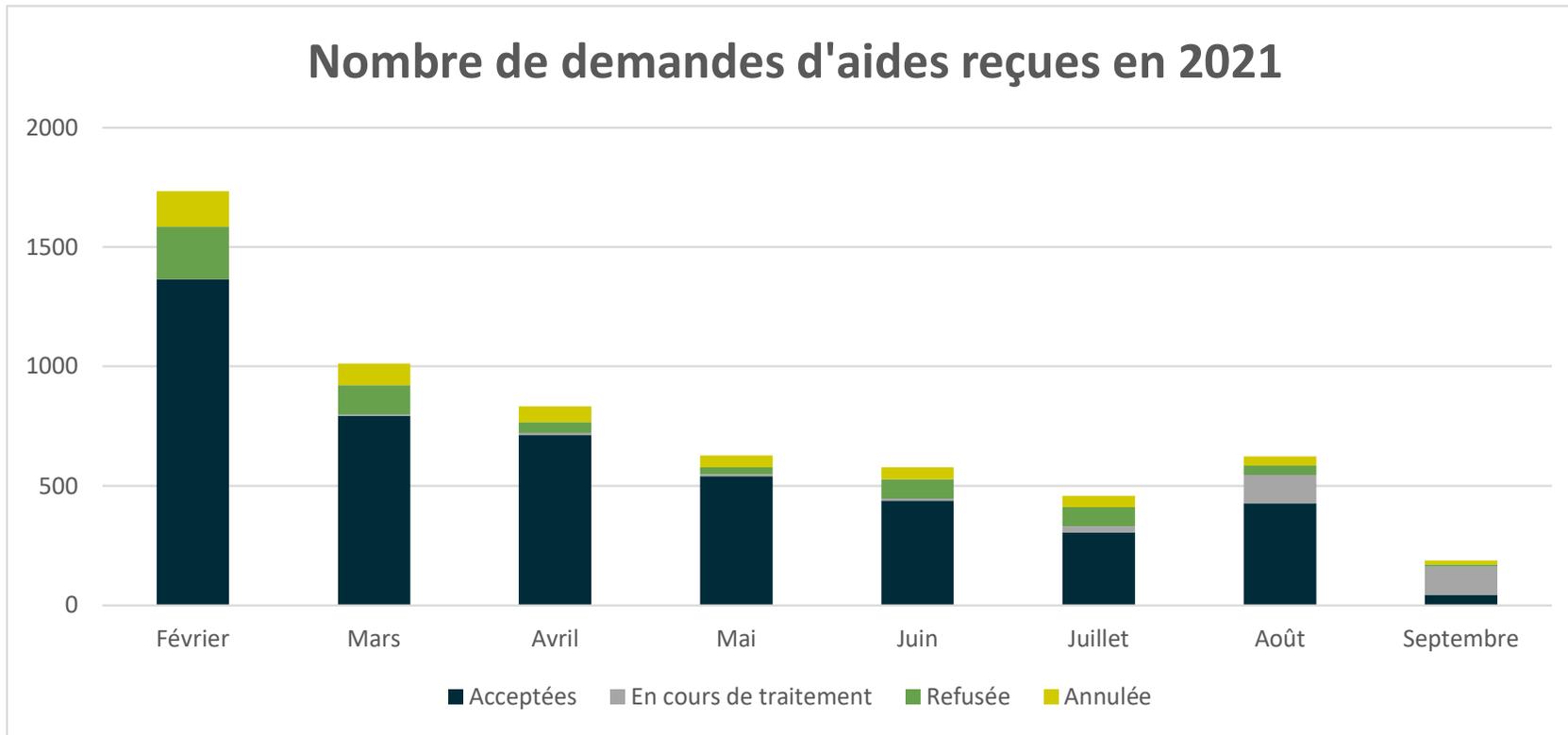
- ▶ Chronologie des faits:
 - ❑ Novembre et décembre 2020: déploiement de nombreuses aides au niveau cantonal
 - ❑ Janvier 2021: proposition de soutien
 - ❑ Février 2021: lancement de la mission



Périmètre de l'intervention

- ▶ Focus sur les aides à fonds perdus pour les cas de rigueur
- ▶ Qu'est-ce qu'un cas de rigueur ?

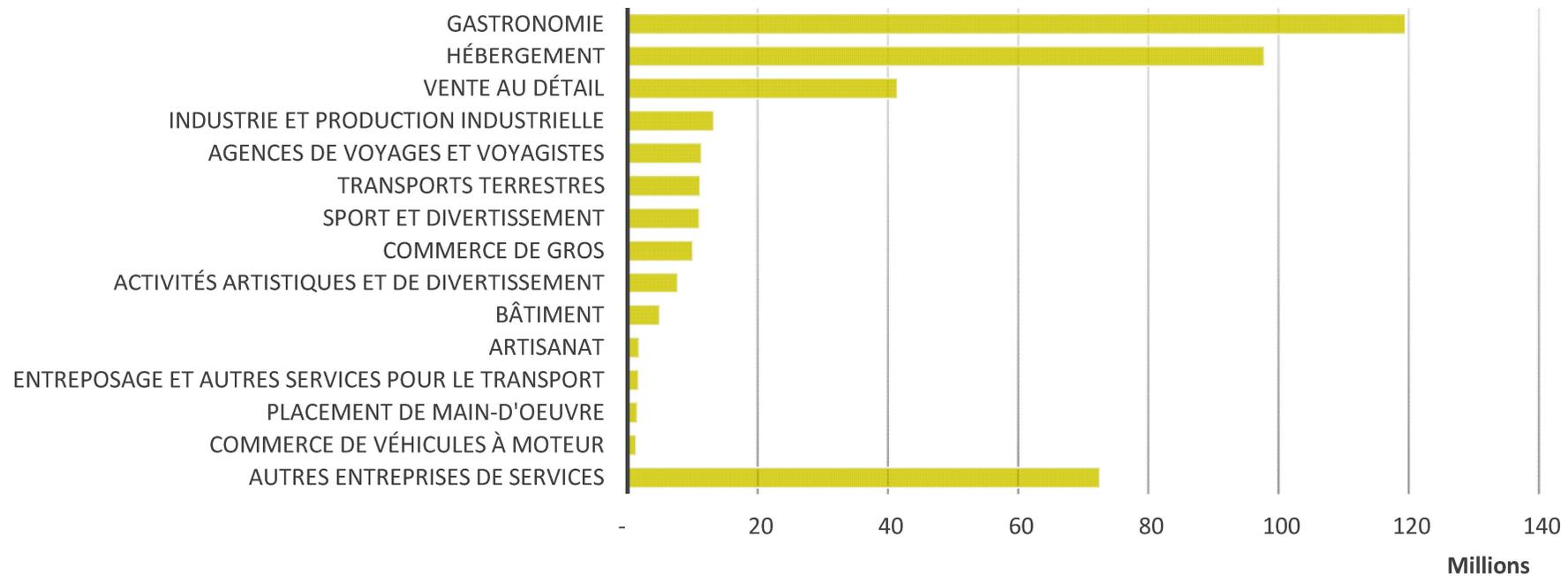
Fermeture	Perte de CA > 40% + CA moyen < 5 MF	Perte de CA > 40% + CA moyen > 5 MF	Perte de CA entre 25 et 40%
<ul style="list-style-type: none">• Aide financière max. 750'000 F• Financé à 70% par la Confédération et 30% par Genève• 39.5 Millions F versés	<ul style="list-style-type: none">• Aide financière max. 1'000'000 F• Financé à 70% par la Confédération et 30% par Genève• 107.4 Millions F versés	<ul style="list-style-type: none">• Aide financière max. 5'000'000 F• Financé à 100% par la Confédération• 198.5 Millions F versés	<ul style="list-style-type: none">• Aide financière max. 1'000'000 F• Financé à 100% par Genève• 42.9 Millions F versés



- ▶ Plus de 2'700 entreprises ont reçu une aide financière.
- ▶ Le montant total des aides financières : près de 400 millions de francs



Répartition des aides financières versées par secteurs d'activité (sept. 2021)



Périmètre de l'intervention

- ▶ Objectifs de la mission:
 - ❑ Assurer la bonne utilisation des deniers publics
 - ❑ Vérifier l'application des dispositions fédérales et cantonales
 - ❑ Renforcer l'efficacité de l'octroi des aides aux entreprises.

- ▶ Déroulement en deux phases:
 1. Analyse du processus de traitement des demandes
 2. Conseil dans la mise en place d'une stratégie de contrôles a posteriori

Travaux réalisés

- ▶ Examen du cadre légal
- ▶ Analyse du e-formulaire et son adéquation avec le cadre légal
- ▶ Revue du processus de traitement par les gestionnaires (test de cheminement)
- ▶ Tests de détails sur la base de différents échantillons:
 - ❑ Typologie des demandeurs
 - ❑ Identification de données aberrantes (analyse de données)
 - ❑ En fonction de l'évolution du cadre légal
- ▶ Accompagnement dans l'élaboration d'un programme de contrôles spécifiques et la mise à jour du e-formulaire (pour la catégorie «CA moyen > 5 MF»)
- ▶ Conseils dans le traitement de dossiers particuliers



Valeur ajoutée des travaux

- ▶ Amélioration des contrôles lors du traitement des demandes
- ▶ Limitation du risque d'erreur et d'abus
- ▶ Conseil sur des problématiques complexes et spécifiques (pôle de compétence)
- ▶ Recommandations transmises régulièrement et mises en œuvre rapidement

Appréciation générale et pré constats

- ▶ Publication d'un rapport intermédiaire le 22 octobre 2021:
 - ❑ Fort engagement et capacité d'adaptation du service en charge de l'octroi des aides
 - ❑ Aides versées rapidement et en limitant le risque d'erreur et d'abus
 - ❑ Collaboration fructueuse entre l'administration et la Cour

- ▶ Pré-constats en vue du rapport final:
 - ❑ Transversalité insuffisante au sein de l'Etat
 - ❑ Support informatique perfectible

Bilan intermédiaire de la mission: succès et difficultés

- ▶ Caractère novateur de la mission
- ▶ Aide à la maîtrise des risques
- ▶ Retours positifs sur la mission
- ▶ Frontière entre contrôle et conseil
- ▶ Flexibilité et réactivité à maintenir sur plusieurs mois
- ▶ Intervention en temps de crise au sein d'un service surchargé



Questions ?





Cour des comptes – Route de Chêne 54 - 1208 Genève
tél. 022 388 77 90
<http://www.cdc-ge.ch>