



LA POLITIQUE DE SOUTIEN AUX AÉROPORTS DE LA RÉGION GRAND EST

PRÉSENTATION D'UNE ÉVALUATION DE POLITIQUE PUBLIQUE

Séminaire international EURORAI - Oviedo

Le 25 avril 2025



1. CADRE GÉNÉRAL

1. CONTEXTE DE L'ÉVALUATION

1. L'évaluation de politique publique : une nouvelle mission des chambres régionales des comptes
2. Une saisine par la région Grand Est



2. LES AEROPORTS REGIONAUX

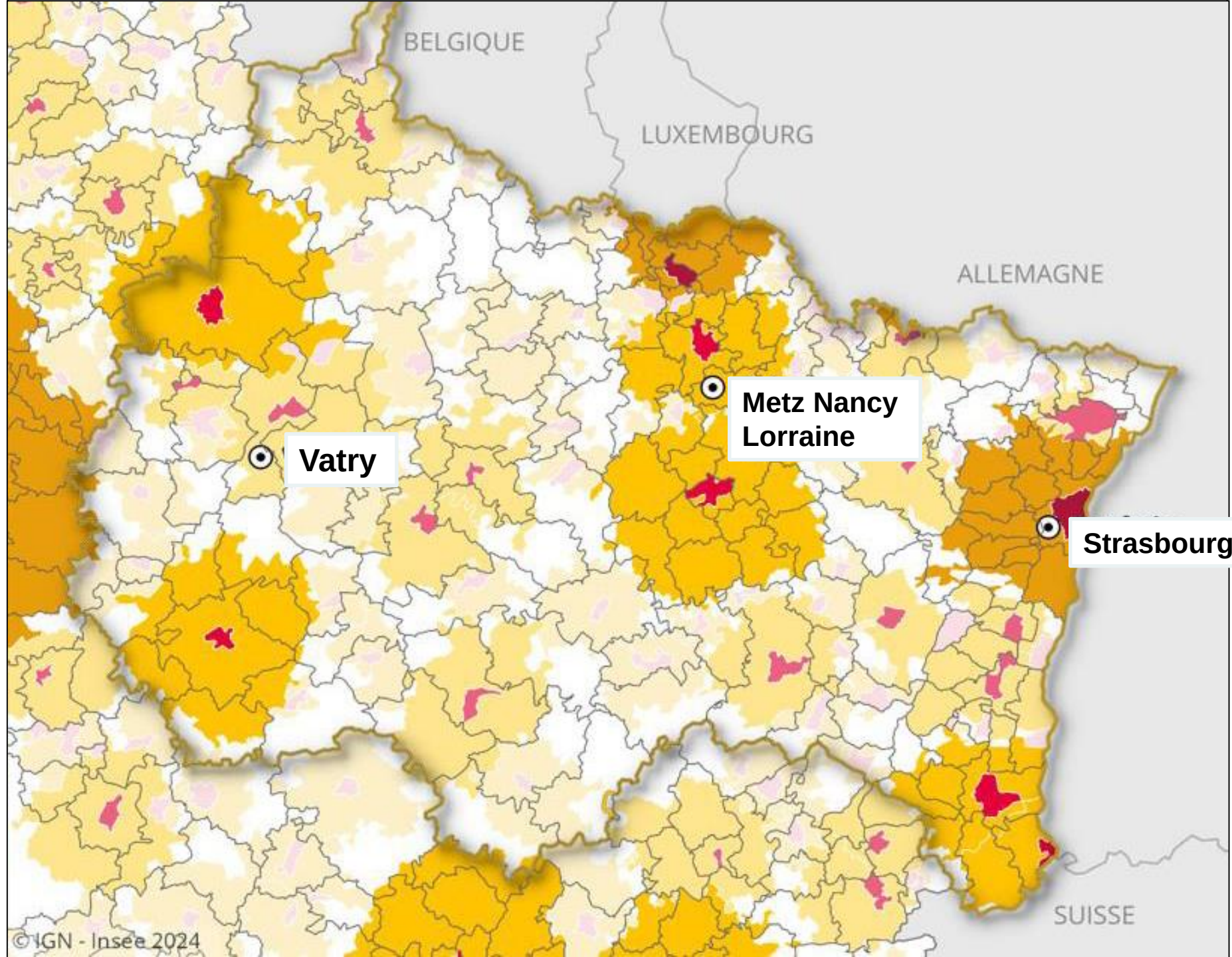
1. Éléments généraux

- Densité
- Fragilités du modèle économique
- Dépendance aux subventions publiques

2. Spécificités de la région Grand Est

- Strasbourg
- Metz-Nancy-Lorraine
- Vatry

Proximité avec l'Euroairport de Bâle Mulhouse



3. DÉROULÉ DE L'ÉVALUATION

1. Méthode

- 3 axes d'analyse
- 1 comité d'accompagnement
- 80 entretiens à 360° de l'ensemble des acteurs concernés
- Une analyse des comptes

2. Calendrier

- 12 mois : février 2024 à février 2025

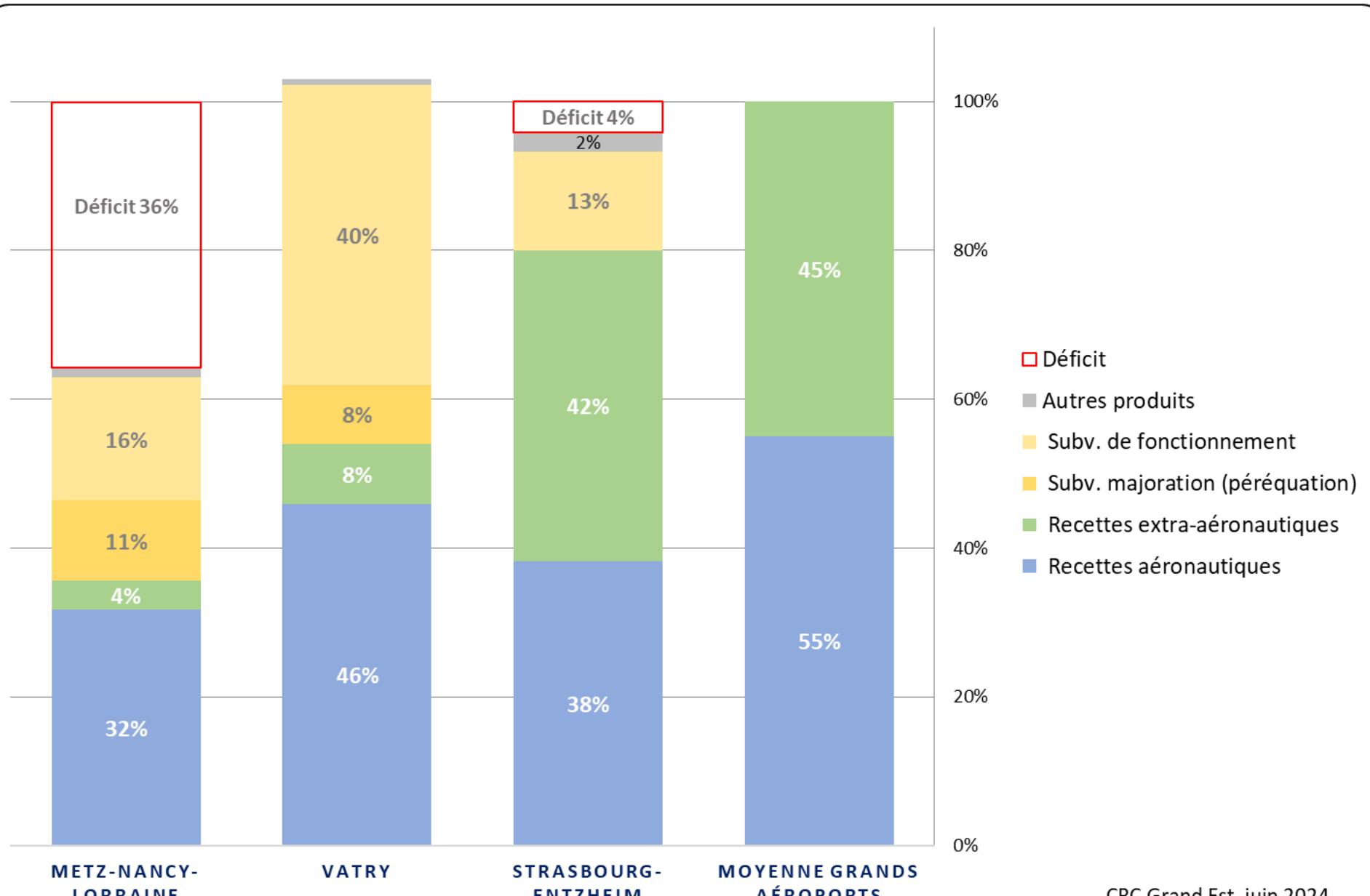


2. PRINCIPAUX CONSTATS

1. UN SEUIL DE RENTABILITÉ INATTEIGNABLE POUR CES AÉROPORTS

1. Un seuil théorique de rentabilité estimé à 700 000 passagers par an
2. Vatry et Metz-Nancy-Lorraine : un niveau d'activité insuffisant pour atteindre ce seuil
 - Raisons structurels
3. Le cas de Strasbourg : 1,2 million de passagers
 - Raisons conjoncturels

COMPARAISON DE LA RÉPARTITION DES PRODUITS D'EXPLOITATION PAR RAPPORT AUX CHARGES - GRAND ÉQUILIBRE (ANNÉE 2023, EN POURCENTAGE)



2. LE RECOURS NÉCESSAIRE AUX FINANCEMENTS PUBLICS

Un total de financements versés de 129,2 M€ entre 2016 et 2023

	Fonctionnement	Investissement	Aides indirectes (dont concours financiers de l'Etat)	Total	Total / passager 2016-2023
<i>Strasbourg- Entzheim</i>	24,1 M€	2,3 M€	56,2 M€	82,6 M€	10 €
<i>Vatry</i>	22,9 M€	4,1 M€	1,5 M€	28,5 M€	*
<i>Metz-Nancy Lorraine</i>	12,8 M€	5,3 M€	/	18,1 M€	15 €
<i>Total</i>	59,8 M€	11,7 M€	57,7 M€	129,2 M€	

Source : Chambre régionale des comptes Grand Est

3. LA PERSPECTIVE DE LA FIN DES LIGNES DIRECTRICES DE 2014

1. Les lignes directrices de 2014 sur les aides d'État aux aéroports

- Echéance : 4 avril 2027

2. La question du devenir des aéroports de taille intermédiaire

- L'atteinte du seuil de rentabilité
- Le statu quo
- L'hypothèse d'une fermeture

4. L'IMPACT DES AÉROPORTS SUR LE TERRITOIRE

1. L'impact économique

- Un impact en termes de création de richesse et d'emplois globalement modeste,
- Peu significatif pour les aéroports de Vatry et de Metz-Nancy Lorraine,
- Essentiellement concentré sur Strasbourg-Entzheim

2. L'impact environnemental

- Des émissions de CO₂ essentiellement engendrées par l'activité aérienne et les trajets routiers des passagers.
- Des initiatives de réduction de l'impact environnemental limitées aux activités au sol



3. NOS PRÉCONISATIONS

NOS PRÉCONISATIONS

1. La nécessité d'une stratégie régionale

1. Un héritage sans vision stratégique
2. Les collectivités locales : un acteur essentiel du paysage aéroportuaire
3. Un rôle d'orientation stratégique récemment reconnu aux régions

2. Les axes de développement

1. Metz-Nancy Lorraine : une dimension d'aéroport de proximité à conforter
2. Vatry : une diversification souhaitable des activités
3. Strasbourg-Entzheim : la nécessité de tendre rapidement vers une exploitation financièrement équilibrée



4. LE RETOUR D'EXPÉRIENCE

QUELLE UTILITÉ DERRIÈRE LE COÛT ?

1. La difficulté d'évaluer l'effet réel des financements publics
2. Comment mesurer les externalités ?
3. La nécessité de prendre en compte les utilités potentielles sur le temps long



MERCI POUR VOTRE ATTENTION